



## Gustavo Terra Elias

Mestre e Bacharel em Direito – UFMG  
Mestre em Corrupção e Governança –  
Universidade de Sussex – Inglaterra  
Especialista em Controle Externo da Gestão  
Pública – PUCMinas  
Auditor do TCEMG, advogado.  
Contato: [g Elias@tce.mg.gov.br](mailto:g Elias@tce.mg.gov.br) - Instagram:  
[@gustavoterra Elias](https://www.instagram.com/gustavoterra Elias)

**A REFORMA TRIBUTÁRIA E O  
FORTALECIMENTO DA  
ADMINISTRAÇÃO TRIBUTÁRIA**



## Desafios críticos do sistema fiscal nos municípios

**1 Dependência de Transferências:** Alta dependência de recursos do Fundo de Participação dos Municípios (FPM) e repasses de ICMS, limitando a autonomia financeira e a capacidade de investimento próprio do município;

**2 Resistência legislativa :** Dificuldades políticas para aprovação de atualizações normativas essenciais, especialmente em temas sensíveis como atualização de valores e alíquotas tributárias, criação e provimento de cargos.

**3 Déficit no quadro de servidores:** falta de auditores fiscais, procuradores e servidores de apoios suficientes para adequada gestão, fiscalização e cobrança administrativa e judicial de créditos tributários.

**4 Limitações tecnológicas:** Sistemas de gestão tributária apresentam fragilidades na integração, automatização de processos e capacidade analítica para fiscalização e inteligência fiscal.

**5 Alterações da reforma tributária:**

Criação do CGIBS

Cotitularidade de créditos de IBS e CBS

Tributação no destino

Cooperação interfederativa

Fim de benefícios fiscais

